

Chương V

**Phân tích tài chính và kế hoạch
hóa tài chính**

A. Phân tích tài chính

1. Ý nghĩa

- Nắm bắt được tình hình tài chính thực tế, tiềm năng và xu hướng phát triển
- Thấy được điểm mạnh, điểm yếu, nguyên nhân và các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của DN
- Là căn cứ để đưa ra các biện pháp, các quyết định giúp ích cho doanh nghiệp cũng như các đối tác của doanh nghiệp

A. Phân tích tài chính

2. Các tài liệu dùng cho phân tích tài chính

- Bảng cân đối kế toán
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ
- Báo cáo chi tiết về chi phí sản xuất kinh doanh theo từng yếu tố
- Báo cáo chi tiết về kết quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp
- Các báo cáo, thống kê về TSCĐ, Nguồn vốn doanh nghiệp sử dụng
- Các dự toán về kế hoạch tài chính hàng năm

Vai trò của các báo cáo tài chính

- Cung cấp các chỉ tiêu kinh tế-tài chính rõ phần tích tăng hips, cả hõ theng txnh hxnhs 1n xuÊt kinh doanh, tài chính của doanh nghiệp
- Cung cấp các thông tin, số liệu rõ kiểm tra txnh hxnhs h¹ch to n kinh doanh, cấp hình chính sách chõ ré TCKT
- Phần tích, lÛp dù báo, kÕ ho¹ch tài chính ng^{3/4}n vụ dui h¹n

Bảng cân đối kế toán

- Phản ánh tình hình tài chính doanh nghiệp tại một thời điểm
- Cho biết tăng giảm tài sản, tăng nguồn vốn của doanh nghiệp từ thời điểm lập
- Phân bổ các khoản chi tại tài sản
- Phân bổ chi phí sản xuất tại trị giá của doanh nghiệp

Bảng cân đối kế toán

Nguyễn Thị Lê

- Tài sản = Tài sản Nguồn vốn
- Vốn chủ sở hữu = Tài sản nguồn vốn - Nợ

Bảng các bài kĩ thuật

MÉU

Tên bài	Tên nguồn
Tên bài I-u <ul style="list-style-type: none"> ❖ Tên ❖ Khoa học phát triển ❖ Dù tr÷ 	Ni <ul style="list-style-type: none"> ❖ Ni ng^{3/4}n h¹n ❖ Ni dục h¹n
Tên bài cè <ul style="list-style-type: none"> ❖ H÷u h×nh ❖ V« h×nh ❖ Họ mβn TSC§ 	Vèn chñ sē h÷u <ul style="list-style-type: none"> ❖ Vèn gáp ❖ Ph, t hụnh cæ phiÕu ❖ Lii nhuËn gi÷ l¹i

Bảng công thức tính khối lượng

Tại số	Nhĩ & Vĩn CSH
TSLĐ	Nhĩ $ng^{3/4n} h^{1n}$
Vĩn I-u Rĩng rĩng	
TSCĐ	Nhĩ $d_{ui} h^{1n}$

Báo cáo kết quả kinh doanh ý nghĩa

- Cho biết tình hình tài chính doanh nghiệp trong một thời kỳ
- Phân tích kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong kỳ
- Thực hiện nghĩa vụ với nhà nước

Bộ công cụ quản lý kinh doanh

Nguyễn Tuấn Lập

- Nguyễn Tuấn Lập trở lại
- Doanh thu – Chi phí tổng hợp riêng kinh doanh
- Doanh thu – Chi phí tổng hợp riêng tại chỗ
- - Doanh thu – Chi phí tổng hợp biệt lập

B, o c, o kỐt qu¶ kinh doanh-MẾu

1	Doanh thu
2	ChiỐt khÊu gi¶m gi,
3	Gi, vèn hụng b,n
4	L·i gép
5	Chi phÝ qu¶n lý, b,n hụng
6	TNTT tổ ho¹t ®éng kinh doanh
7	TNTT tổ ho¹t ®éng tại chÝnh
8	TNTT tổ ho¹t ®éng bÊt th-êng
9	Tæng thu nhËp tr-íc thuỐ
10	ThuỐ TNDN
11	Thu nhËp sau thuỐ
12	Chi tr¶ cæ tợc (nõu cũ)
13	Lii nhuËn giu lai

B, o c, o l- u chuyỐn tiỒn tỒ

- Phn ̣nh ḍng tiỒn ṿo, ra trong ṭng tḥi kx(th-êng ḷm ḍi h¹n)

B, o c, o ng ㉓n quũ

Gióp cho viÖc qu¶n lý c, c quyÖt ㉓nh
tủ chÝnh ng^{3/4}n h¹n: chÝnh s, ch tÝn
đông th--ng m¹i, chÝnh s, ch tủ trũ cho
ng ㉓n quũ th ㉓m hôt hay ㉓u t- khi ng ㉓n
quũ thÆng d-

- Dù b, o đĩng ti ㉓n vµo, ra trong ng^{3/4}n h¹n:
tu ㉓n, th, ng, ngµy

B, o c, o l-u chuyỐn tiỒn tỒ

Nguy^an t^{3/4}c lỀp

- Ph-—ng ph, p trùc tiỒp
- Ph-—ng ph, p gi, n tiỒp

B, o c, o l-u chuyỐn t iỒn tỒ- mẾu

<i>L-u chuyỐn tiỒn tỒ tồ ho¹t ®éng kinh doanh</i>	
<i>Ph-~ng ph,p gi,n tiỐp</i>	<i>Ph-~ng ph,p trùc tiỐp</i>
Lii nhuỄn rĐng sau thuỔ	Doanh thu b»ng tiỒn
+ Céng vmo: Kho¶n ®iỒu chỒnh: khỂu hao, dù phĐng	+ Céng vmo c,c kho¶n nĩ ® thu - Trổ ®i c,c kho¶n Nĩ ® tr¶
-Trổ ®i: Gi¶m cĩa Ph¶i Tr¶, Tĩng lỏn cĩa Ph¶i Thu, Tĩng cĩa dù tr÷	-Trổ ®i C,c kho¶n Tr¶ Cho c«ng nhỒn, nhụ cung cẾp -- Trổ ®i L.i, thuỔ ® tr¶
+ Céng vmo: Tĩng cĩa Ph¶i tr¶, Gi¶m cĩa Ph¶i Thu, gi¶m cĩa dù tr÷	

B, o c, o l-u chuyỐn tiỒn tÖ - mÉu

L-u chuyỐn tiỒn tÖ tũ ho¹t ㊀éng ㊀Cu t-

- Trũ ㊀i: mua s³/₄m tũi s㊀n Cè ㊀Pnh

+ Céng vµo Thu ㊀íc do b, n TSC§

+ L·i thu ㊀íc

L-u chuyỐn tiỒn tÖ tũ ho¹t ㊀éng tũi chÝnh

+ Céng vµo TiỒn vay, t'ng vèn

- Trũ ㊀i c, c kho㊀n ㊀i vay ㊀ tr㊀

-- Trũ ㊀i L·i cæ phÇn ㊀ tr㊀

Thuyết minh báo cáo tài chính

- Giới thích nguyên tắc kế toán áp dụng
- Bæ sung, giới thích thêm vÒ các chØ tiêu trên các báo cáo tài chính
- Cung cấp thêm thông tin chi-a òã trong hồ thèng báo cáo tài chính
- Cã thÓ do doanh nghiÖp tù lËp hay theo mÉu quy Ònh của Nhµ n-íc

Ph©n tÝch tåi chÝnh

Môc tiªu

- Môc ®Ých cña PTTC
- Quy trÝnh PTTC
- Ph-ng pháp PTTC
- Néi dung PTTC

Phân tích tại chỗ

Mục đích

- Đề với giám đốc tại chỗ
- Đề với các phòng
- Đề với chỉ huy: NHTM, nhu cầu cấp, trữ chỉ
- Đề từng khu: cơ quan thu, thanh tra, kiểm toán
- Đề với các bộ phận nhân viên

Ph©n tÝch t¼ch Ynh doanh nghieÖp

D-úi gi c ©é NHTM

- Mc tiªu: ©-a fa quyÖt ©P nh:

- Cho vay
- B¶o l-nh
- Cho thuª

- Néi dung

L¼ néi dung quan tr¼ng trong kh©u thÈm
©P nh kh, ch h¼ng c¶a quy tr¼nh Ph©n tÝch
tÝn ®ông

Ph©n tÝch tµi chÝnh

T h u t h p t h « n g t i n

T h « n g t i n n é i b é

T h « n g t i n b ^a n n g o µ i

T h « n g t i n k Õ t o n g u ã n l ý

X ò l ý t h « n g t i n

S o s , n h

G i ã i t h ý c h , ® , n h g i ,

X . c ® p n h n g u y ^a n n h © n

D ù ® o , n , r a q u y O t ® p n h

Q u y Õ t ® p n h ® Ç u t -

Q u y Õ t ® p n h t u i t r i n g ³/₄ n , d u i h ¹ n

Ph©n tÝch tµi chÝnh

Xö Ý c,c B,o c,o tµi chÝnh

- Lµm trong s¹ch C,c BCTC
- B,o c,o chuÈn n¸m gc
- B,o c,o chuÈn tª tr¸ng

Ph©n tÝch t¼i chÝnh

Néi dung

- Ph©n tÝch khả năng thanh to, n ($ng^{3/4}n h^1n$)
- Ph©n tÝch khả năng tr¶ n¶ ($d¶i h^1n$)
- Ph©n tÝch khả năng c©n ®èi vèn
- Ph©n tÝch khả năng ho¹t ®éng
- Ph©n tÝch khả năng sinh lêi

NỘI DUNG PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH KHẢ NĂNG THANH TOÁN

$$\text{Khả năng thanh toán chung} = \frac{\text{Tài sản lưu động}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$$

$$\text{Khả năng thanh toán nhanh} = \frac{\text{Tài sản lưu động - Hàng tồn kho}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$$

$$\text{Khả năng thanh toán tức thời} = \frac{\text{Tiền và chứng khoán ngắn hạn}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$$

PHÂN TÍCH KHẢ NĂNG THANH TOÁN

- HỒ sè thanh to, n b»ng 1 cho thÊy DN cũ
@ñ tui s¶n l-u @éng @Ó @,p øng nî ng^{3/4}n
h¹n
- Tuy nhiªn, cÊu thnh vµ chÊt l-îng cũa Tui
s¶n l-u @éng lµ quan träng

Ph©n tÝch kh¶ n¶ng thanh to,n

- VÝ d©: C«ng ty S-n Long
- Kh¶ n¶ng thanh to,n chung : 2.5 2.9
3.3
- Kh¶ n¶ng thanh to,n hiÖn hµnh: 1.7 1.5
1.1
- Kh¶ n¶ng thanh to,n t¸c thêi : 0.8 0.6
0.52

Ph©n tÝch kh¶ n¶ng thanh to,n

- Ph©n tÝch xu h-íng biÕn ®éng cña c,c t¸ sè
 - Xu h-íng nguy c¸ng t¶ng, do:
 - TÝch ®¸ng cña h¸ng t¸n kho
 - YÕu kÐm trong kiÓm so,t HTK
 - HTK l¸i thêi
 - T¶ng l¸n cña doanh thu tr¶ ch¸m
 - Ch¸m ch¸p trong viÖc thu h¸i n¸
- > Ph©n tÝch l¸i chÝnh s,c h tÝn d¸ng th-¸ng m¸i
- > s, nh ai ph©n lo¸i ch¸t l¸ng HTK

Ph©n tÝch kh¶ n¶ng thanh to,n

- Xu h-íng nguy cµng gi¶m, do:
 - Doanh sè b,n gi¶m
 - BP chiÕm dõng vèn nhiÒu
 - ChÈm ch¹p trong viÖc thu h¶i nî
 - B,n TSC§ ®Ó c¶i thiÖn t¶nh tr¶ng suy gi¶m tiÖn
- >T¶m hiÓu gi¶m st vèn l-u ®éng t¶i tr¶ b¶ng c, ch nµo?

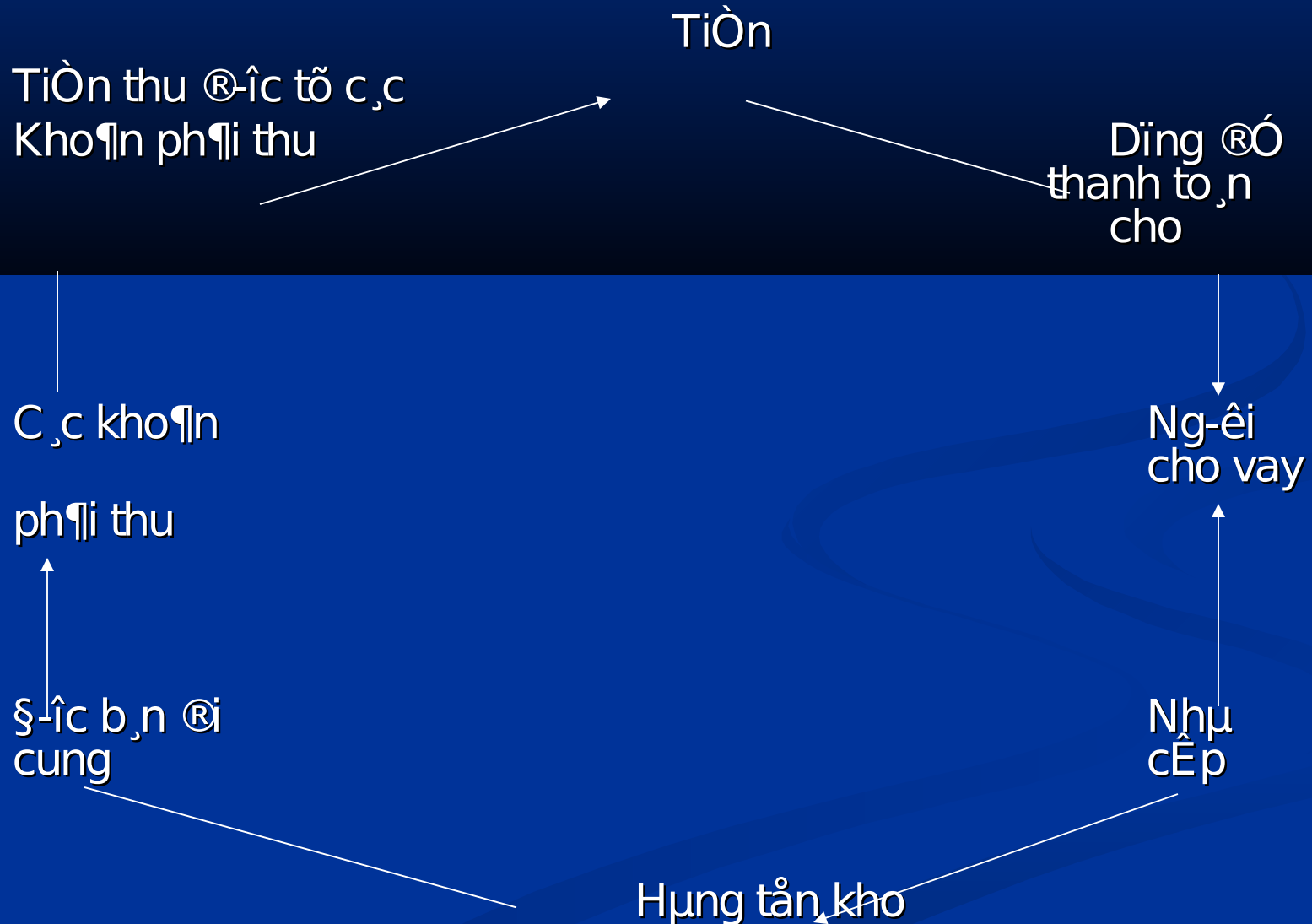
Néi dung ph©n tÝch tµi chÝnh Kh¶ n¶ng tr¶ nÊ dµi h¹n

$$\text{Kh¶ n¶ng thanh to, n l·i vay} = \frac{\text{Thu nhË tr-íc thu Õ vµ l·i vay}}{L \cdot i \text{ vay}}$$

$$\text{HÖ sè bÞ d}^{\frac{3}{4}} \text{ p·i cè dÞ nh} = \frac{\text{Dù tr- ngan quü}}{L \cdot i \text{ vay cè dÞ nh}}$$

$$\text{Kh¶ n¶ng tr¶ nÊ dµi h¹n} = \frac{\text{KhÊ u hao + TNST}}{\text{NÊ gèc}}$$

Mèi li^an hÖ gi÷a TiÒn, Kho¶n ph¶i thu, Hụng tẻn kho, Nê vay



NỘI DUNG PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH CƠ CẤU VỐN

- NH cÇn xem xĐt c→cÊu vèn cña ng-êi vay:
 - C→cÊu vèn ® phi híp hay ch-a?
 - Lµm gx ® c¶i thiÖn c→cÊu vèn ®ã?
- ChÝnh s, ch tµi trÝ cho tµi s¶n phi híp:
 - Tµi trÝ ng^{3/4}n h¹n cho c, c nhu cÇu ng^{3/4}n h¹n
 - Tµi trÝ dµi h¹n cho c, c nhu cÇu dµi h¹n

Nội dung phần tÝch tại chÝnh C→ cÊu vèn

Nhu cÇu tại trÝ d¹i h¹n =

Tại s¶n cè ®pnh +

Tại s¶n l-u ®éng th-êng xuyªn +

C,c Tại s¶n l-u ®éng th-êng xuyªn kh,c

Nội dung phần tích tại chÝnh C→ cÊu vèn

- Næn dĩng c,c kho¶n tại trÝ dĩ h¹n cho c,c tại s¶n th-êng xuyæn dĩ h¹n (TSC§ vµ TSL§)
- Tại s¶n l-u ®éng th-êng xuyæn næn ®-íc tại trÝ b»ng vèn dĩ h¹n, æn ®p nh(Nî vµ vèn gãp)
- Næn dĩng nguån ng¾n h¹n tại trÝ cho sù tĩng tr-êng tĩm thêi cĩa c,c TSL§

Nội dung phần tính tại chỗ khả năng cần biết

$$\text{Hệ số } N_i = \frac{N_i}{\text{Tổng số}}$$

$$\text{Hệ số tại chỗ} = \frac{\text{Vốn cố định}}{\text{Tổng số}}$$

$$\text{Hệ số } N_i \text{ trên VCSH} = \frac{\text{Vốn vay}}{\text{VCSH}}$$

Nội dung phân tích tại chỖnh khả năng c©n ®èi vèn

- VÝ dô c«ng ty S-n Long cũ hÖ sè nĭ nh-sau:

■ Tæng Nĭ	105	115	128
■ Tæng TS	157	171	190
■ HÖ sè Nĭ	0.67	0.67	0.67

Nội dung phân tích tại chính khả năng của nền tài chính

- Ví dụ Công ty Sản Xuất Long cần hỗ trợ trên
CVSH như sau:

■ Tăng Nợ	105	115	
128			
■ Vốn chủ sở hữu	52	56	62
■ Hỗ trợ Nợ/VCSH	2.02	2.05	2.06

Nội dung phần tích tại chính khả năng của nền

- Hồ sơ Nî cao hay tăng lên, thố hiõn:
 - G, nh nÆng nî nÇn têng
 - Tiõm Òn mĩ ro khả năng thanh to, n
- CÇn lụm rã:
 - Nguyãn nhõn
 - C→cÊu c, c kho¶n nî
 - Thêi h²n thanh to, n c, c kho¶n nî

Nội dung phần tÝch tại chÝnh Kh¶ N¡NG ho¹t ®éng

$$\text{HiÖu suÊt döng TSC} = \frac{\text{Doanh thu thuÇn}}{\text{Tæng tµi s¶n cè d¶nh}}$$

$$\text{HiÖu suÊt döng TSL} = \frac{\text{Doanh thu thuÇn}}{\text{Tæng tµi s¶n l-u déng}}$$

$$\text{HiÖu suÊt döng Tæng TS} = \frac{\text{Doanh thu thuÇn}}{\text{Tæng tµi s¶n}}$$

Nội dung phần thực tập chính

Khả năng hoạt động

- Vận tốc quay hộp tải G_i , vận tốc b_n / Hộp tải

$$\text{Hệ số trượt} = \frac{1}{V_{\text{quay}}}$$

Nội dung phần tích tại chính Khả năng hoạt động

Ví dụ Công ty Sản Long:

Hỗ trợ chuyển HTK:

Xu hướng tích cực: 100 75 50 ngày

Xu hướng tiêu cực: 100 130 155 ngày

Nội dung phân tích tại chính Khả năng hoạt động

- Sự gia tăng thời gian lưu hàng tồn, do:
 - HTK có lợi thế hay không bán được
 - §Cụ thể: tỷ lệ HTK quá cao so với nhu cầu của doanh nghiệp
 - Giá trị HTK bị khai tăng
 - Dù HTK tăng lên
 - Lợi nhuận mua vào không có điều chỉnh phí nhập với sự giảm sút của lợi nhuận bán giảm
 - Có ý tăng HTK trước ngày lập BCTC

Nội dung P TTC- Khả năng hoạt động Tài chính

$$\text{Ký thu tài chính} = \frac{\text{Khoản phải thu}}{\text{Doanh thu bình quân}}$$

$$\text{Ký trả tài chính} = \frac{\text{Khoản phải trả}}{\text{Giấy vãng hành bình quân}}$$

Nội dung PTTC- Khả năng hoạt động

- Ví dụ Công ty Sơn Long
- Khả năng thanh toán quốc tế
- Xu hướng tỷ giá hối đoái : 90 60 30 ngày
- Xu hướng tiêu chuẩn: 30 70 95 ngày

Nội dung PTTT- Khả năng hoạt động

- Hiệu quả của quá trình thu hút:
 - sẽ ngày càng nhiều các khả năng trẻ thành công nhất
 - chất lượng các khoản đầu tư giảm sút đáng kể bằng vốn hoạt động
 - Nhận xét, khả năng tin cậy của các khoản phải thu
 - Lập kế hoạch dài hạn các khoản phải thu

Nội dung PTTC- Khả năng hoạt động

- Ví dụ Công ty Sơn Long
- Khả năng tài chính hiện tại:
- Xu hướng tích cực: 45 60 95 ngày
- Xu hướng tiêu cực: 100 80 40 ngày

Nội dung PTTT- Khả năng hoạt động

- Hiểu quy chuẩn, trình tự:
 - Doanh nghiệp trình mua do thiếu tiền
 - Không cần khả năng trả tiền khi nhận hàng thanh toán
 - Chỉ nhận, phát hành tiền mặt với các nhu cầu cấp
 - Tủ bạc sung vốn lưu động

Nội dung PTTC – Khả năng sinh lời

$$ROA = \frac{\text{Thu nhập trước thuế}}{\text{Tài sản}} \times 100$$

$$ROE = \frac{\text{Thu nhập sau thuế}}{\text{Vốn chủ sở hữu}} \times 100$$

Nội dung PTTC – Khả năng sinh lời

- Ví dụ công ty may B xnh Minh:
- TN tr-íc thuỗ vµ l-i 10 16 12
- Tæng TS 157 171
190
- TNTT vµ l-i/TS 6.37% 9.36% 6.32%

Nội dung PTTC – Khả năng sinh lời

- ĐÓ TÀI RA HO, HỖ SẸ TNTT&I/TS, CỢN:
 - Đ1T MỚC CAO NHẬT CẢ THÓ TRÊN MỢI ỜANG DOANH SẸ
 - TÀI ỜA HO, SỰ QUAY VỚNG CỬA TÈNG TS

Ph©n tÝch t¼i chÝnh – DiÔn biÕn nguồn vèn

Nguyên t³/4c

- C, c kho¶n môc b²n t¼i s¶n ↓, kho¶n môc b²n nguồn vèn ↑ ⇒ t³o nguồn
- C, c kho¶n môc b²n t¼i s¶n ↑, kho¶n môc b²n nguồn vèn ↓ ⇒ s³o dông vèn.

• Bảng chØ tiêu, träng sè, thang ®iÓm xÕp lo¹i

	TS	A	B	C	D	Sau D
C,c chØ tiêu thanh kho¶n						
1. Kh¶ n¶ng thanh to,ng ng ^{3/4} n h¹n	2	5	4	3	2	1
2. Kh¶ n¶ng thanh to,ng nhanh	1	5	4	3	2	1
C,c chØ tiêu ho¹t ®éng						
3. Lu©n chuyÓn h¶ng t¶n kho	3	5	4	3	2	1
4. Kú thu tiÒn b¶nh qu©n	3	5	4	3	2	1
5. HÖ sè s¶ dông tui s¶n	3	5	4	3	2	1
C,c chØ tiêu c©n ®èi vèn						
6. Nê ph¶i tr¶/Tæng tui s¶n	3	5	4	3	2	1
7. Nê ph¶i tr¶/Ngu¶n vèn chñ sè h÷u	3	5	4	3	2	1
8. Nê qu, h¹n/Tæng d- nê ng©n h¶ng	3	5	4	3	2	1
C,c chØ tiêu thu nhËp						

Bảng xếp loại doanh nghiệp

Ký hiệu xếp loại	Nội dung
AA (117 - 135)	Doanh nghiệp quy mô doanh nghiệp hoạt động rất tốt, rất hiệu quả cao và cả triển vọng rất đẹp. Rất tốt
A (98 - 116)	Doanh nghiệp quy mô doanh nghiệp hoạt động kinh doanh cả hiệu quả, tại chính lĩnh vực, cả tiềm năng phát triển. Rất tốt
BB (79 - 97)	Doanh nghiệp quy mô hoạt động cả hiệu quả, cả tiềm năng phát triển. Tuy nhiên, cả hạn chế nhất định và quản lý tại chính và cả ngành nguy cơ tiềm ẩn. Rất tốt
B (60 - 78)	Doanh nghiệp hàng quy mô hoạt động ch-a rất hiệu quả, khả năng từ chối tại chính tốt, cả nguy cơ tiềm ẩn. Rất trung bình
CC (41- 59)	Doanh nghiệp quy mô cả hiệu quả hoạt động tốt, tại chính yếu kém, thiếu khả năng từ chối và tại chính. Rất cao
C (dưới 41)	Doanh nghiệp quy mô kinh doanh thua lỗ kéo dài, tình hình tại chính yếu, khả năng cả khả năng từ chối tại chính, cả nguy cơ phá sản. Rất thấp.

A. Phân tích tài chính

3. Phương pháp phân tích

- Phương pháp so sánh
- Phân tích theo tỷ số
- Phân tích thông qua đồ thị
- Phân tích thông qua thay thế liên hoàn
- Phân tích Du Pont (phân tích tương hỗ)

A. Phân tích tài chính

4. Nội dung phân tích

- Kết quả hoạt động kinh doanh
- Nguồn vốn và sử dụng vốn
- Khả năng thanh toán
- Điểm hòa vốn
- Năng lực hoạt động tài chính

B. Kế hoạch tài chính

1. Nội dung kế hoạch tài chính:

- Đầu tư dài hạn
- Khấu hao TSCĐ
- Nhu cầu vốn kinh doanh
- Nhu cầu vốn bằng tiền
- Phân phối lợi nhuận
- Tài trợ

B. Kế hoạch tài chính

2. Căn cứ để lập kế hoạch

- Tình hình thực tế của doanh nghiệp
- Các yếu tố tác động từ môi trường bên ngoài (thị trường, chính sách etc..)
- Các báo cáo tài chính
- Kế hoạch sản xuất kinh doanh

B. Kế hoạch tài chính

3. Phương pháp lập kế hoạch

a- Khấu hao TSCĐ

- Thống kê tăng giảm TSCĐ kỳ kế hoạch
- Xác định nguyên giá bình quân TSCĐ
- Lựa chọn mức khấu hao và phương pháp khấu hao phù hợp
- Dự kiến sử dụng quỹ khấu hao
- Lập bảng theo dõi

B. Kế hoạch tài chính

3. Phương pháp lập kế hoạch

b- Kế hoạch doanh thu

- Dự báo theo số bình quân của các kỳ thực hiện
- Dự báo theo kế hoạch sản xuất và tiêu thụ của kì kế hoạch

c- Kế hoạch lợi nhuận

- Dự báo theo tỷ lệ % doanh thu trung bình các kỳ thực hiện
- Dự báo theo mức thu chi của doanh nghiệp kỳ kế hoạch
- Kết hợp cả hai phương pháp trên

B. Kế hoạch tài chính

3. Phương pháp lập kế hoạch

d- Kế hoạch nhu cầu vốn kinh doanh

- Theo tỷ lệ % doanh thu
- Trực tiếp đối với từng khâu sản xuất
- Theo các chỉ tiêu tài chính đặc trưng đã được xây dựng

e- Nhu cầu vốn bằng tiền

- Cân đối các dòng tiền thu và chi
- Lên kế hoạch huy động tài trợ hoặc đầu tư ngắn hạn