

KẾ TOÁN QUẢN TRỊ

Giảng viên: T.S Đào Thị Thu Giang
Điện thoại: 0913 012 888 (mb)
04-32595158-ext 162 (off)
E-Mail: giangdtt@ftu.edu.vn

MỤC TIÊU

- Nhận thức được vai trò và chức năng của KTQT trong hoạt động của DN;
- Nắm được những thuật ngữ và khái niệm cơ bản dùng trong KTQT;
- Có khả năng ứng dụng những công cụ và kỹ năng KTQT để phân tích các tình huống KD; ra các quyết định KD;

Giáo trình, tài liệu tham khảo

- Giáo trình
 - ✓ TS Huỳnh Lợi, “Kế toán quản trị”, Nhà xuất bản giao thông vận tải, 2009.
 - ✓ PGS. TS Nguyễn Năng Phúc, “Kế toán quản trị doanh nghiệp”, tái bản lần 1, Nhà xuất bản tài chính, 2008.
- Tài liệu tham khảo
 - ✓ Weygandt, Kieso, Kimmel, “Kế toán quản trị- Công cụ để ra quyết định kinh doanh”, (sẽ gửi từng nội dung khi cần thiết qua email)
 - ✓ TS. Huỳnh Lợi, “Hệ thống bài tập và bài giải kế toán quản trị”, Nhà xuất bản Thống kê, năm 2007
- Websites:
 - ✓ Bộ Tài chính: www.mof.gov.vn
 - ✓ Forum kế toán viên: www.webketoan.com
 - ✓ Ketoantruong.com.vn

Phương pháp đánh giá

- Kiểm tra giữa kỳ 25%
- Tiểu luận 25%
- Thi kết thúc học phần 50%

YÊU CẦU ĐỐI VỚI HỌC VIÊN

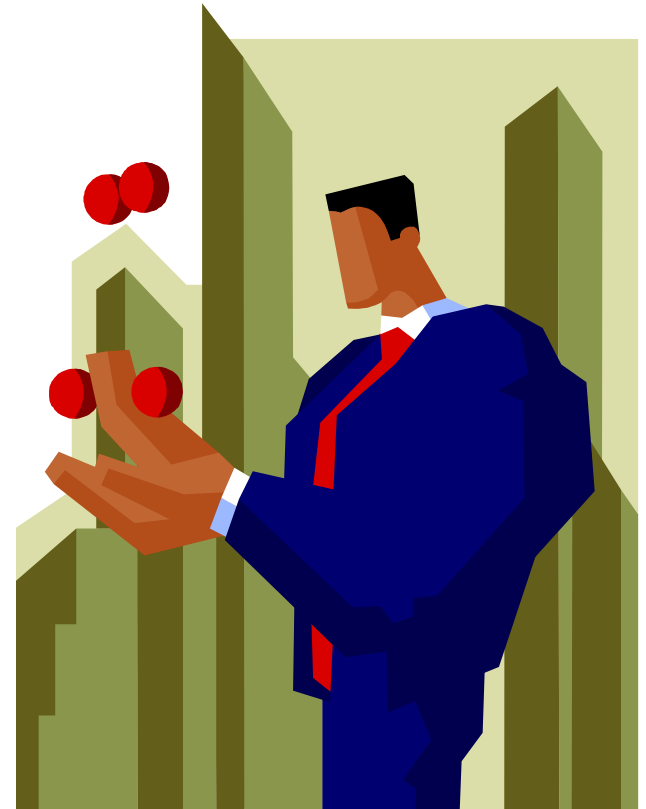
- Học viên phải đọc tài liệu và làm bài tập trước khi đến lớp.
- Lưu ý để điện thoại ở chế độ IM LẶNG, RUNG HOẶC TẮT, Không nhắn tin hoặc nói chuyện điện thoại trong giờ học;
- ĐÚNG GIỜ

BÀI 1

1

Tổng quan về

KTQT



MỤC TIÊU

1. **Khái niệm KTQT;**
2. **Giải thích 4 quy trình quản lý cơ bản giúp tổ chức đạt được mục tiêu của họ;**
3. **Mô tả mục tiêu của KTQT;**
4. **So sánh KTQT và kế toán tài chính;**
5. **Giải thích vị trí của KTQT trong tổ chức;**
6. **Mô tả tóm tắt một số chủ đề chính trong KTQT;**
7. **Hiểu trách nhiệm đạo đức của KTQT;**

CÁC KHÁI NIỆM

Theo Ronald W. Hilton, Giáo sư tại Học Cornell (Mỹ): “Kỹ thuật quản trị là một bộ phận của hệ thống thống nhất quản trị trong một tổ chức mà nhiệm vụ quản trị đưa vào các hoạt động và các hành vi kiểm soát các hoạt động của tổ chức”

Theo Ray H. Garrison: “Kỹ thuật quản trị cung cấp tài liệu cho các nhiệm vụ quản lý và những người khác trong tổ chức kinh tế và các trách nhiệm trong việc điều hành và kiểm soát các hoạt động của tổ chức”

Theo các Giáo sư tại Học South Florida và Jack L. Smith; Robert M. Keith và William L. Stephens: “Kỹ thuật quản trị là một hệ thống kỹ thuật cung cấp cho các nhiệm vụ quản trị những thống nhất và hành lang mà họ cần các hoạt động và kiểm soát”

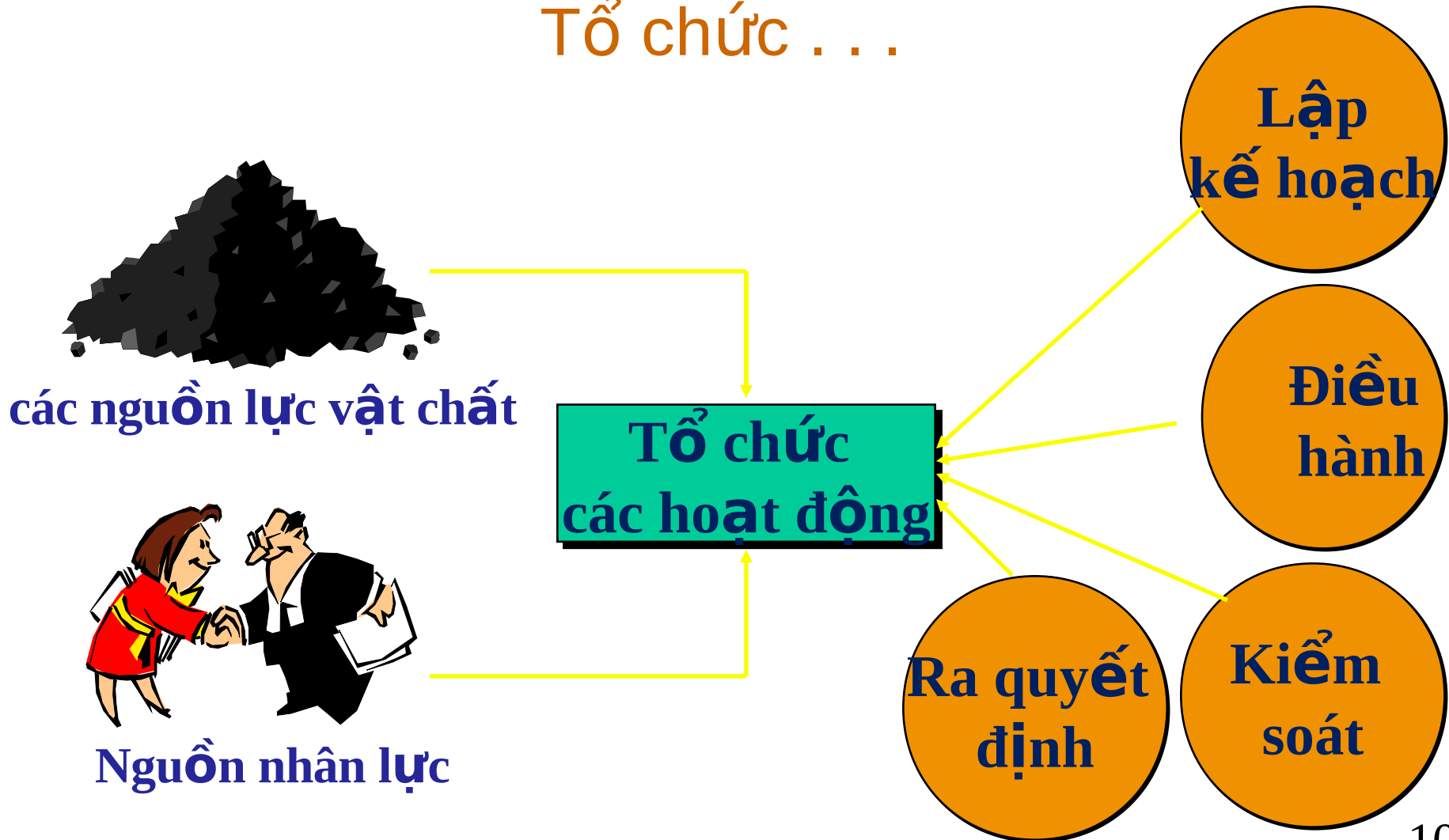
KHÁI NIỆM

Theo luật KỖ toạ VĨ tN am (m ôc 3 ® Đ u 4)

KỖ toạ quĩn trũ vĩ c thu thĩp , xö lý , ph©n tĩch vµ cung cĩp th«ng tin kinh tĩ , tũichĩnh theo yªu cÇu quĩn trũ vµ quyũ t® Pnh kinh tĩ , tũichĩnh trong nĩibé ® ¼n vP kỖ toạ .

Quy trình quản lý

Tổ chức . . .



Quy trình quản lý

1. Xác định mục tiêu

2. Tìm kiếm các phương án

3. Thu thập dữ liệu về các PA

4. Lựa chọn PA

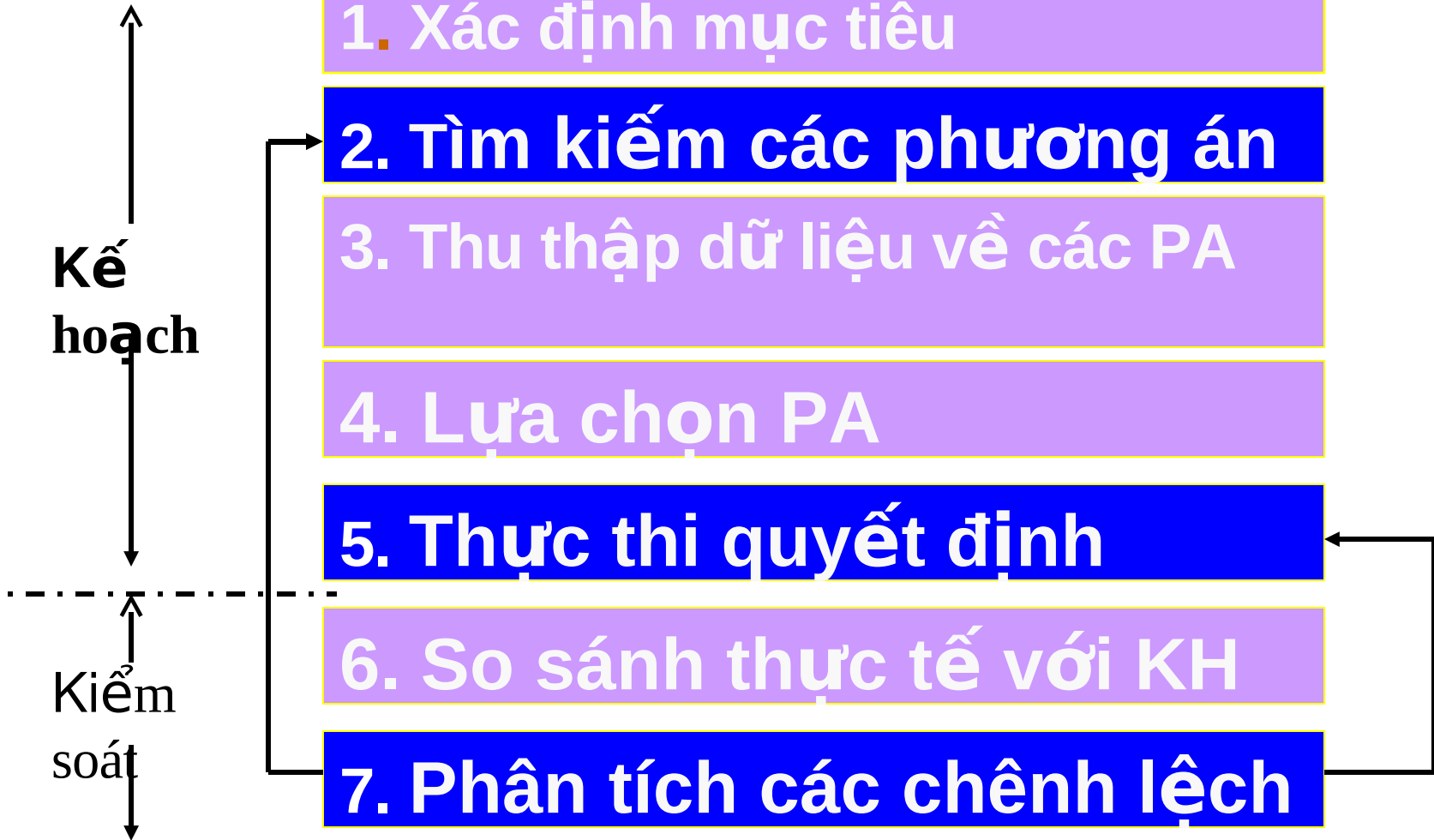
5. Thực thi quyết định

6. So sánh thực tế với KH

7. Phân tích các chênh lệch

Kế
hoạch

Kiểm
soát



Mục tiêu của KTQT

- Cung cấp thông tin cho việc ra quyết định và lập kế hoạch, giúp các nhà quản lý trong việc quản lý và kiểm soát các hoạt động.
- Thúc đẩy các nhà quản lý và các nhân viên tới gần hơn với mục tiêu của tổ chức.
- Đo lường việc thực hiện các hoạt động, công việc của các nhà quản lý, và công việc của các nhân viên.
- Đánh giá vị trí cạnh tranh của tổ chức.

So sánh KTQT và KTTC

Hệ thống kế toán
(Accounting System)
(lưu lại những dữ liệu
kế toán tài chính và KTQT)

KTQT
(Managerial Accounting)
CC thông tin
cho quyết định,
kiểm soát hoạt động
của tổ chức



**Sử dụng
nội bộ**

Kế toán tài chính
(Financial Accounting)
Cung cấp
báo cáo tài chính



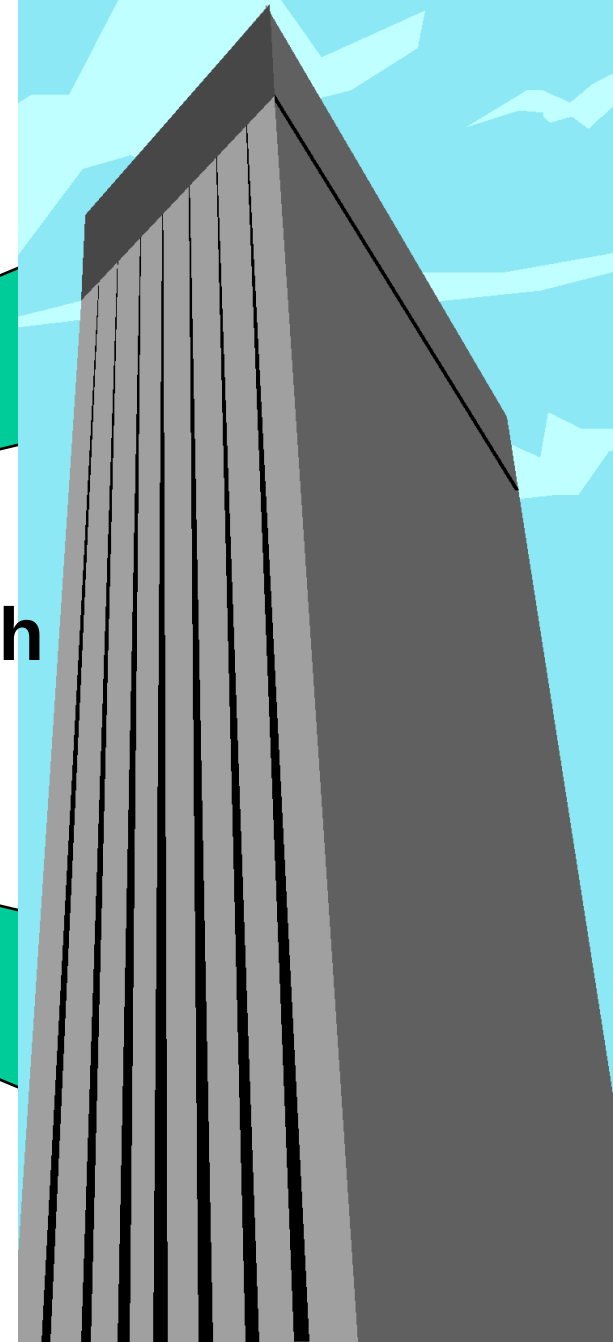
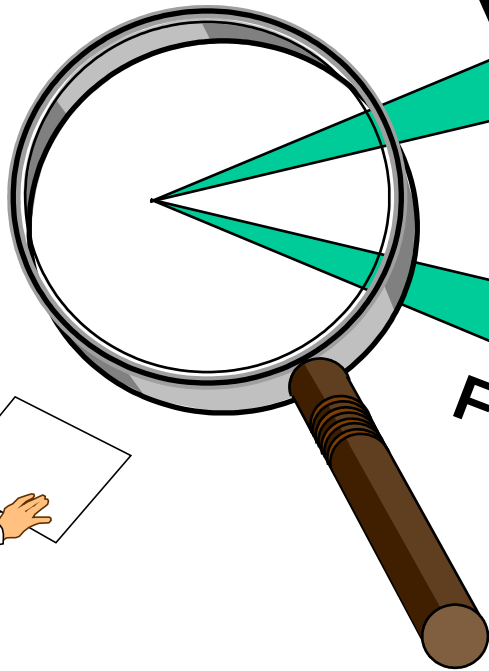
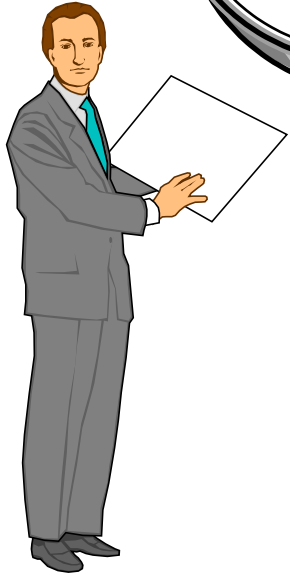
**Sử dụng
bên ngoài**

Báo cáo TC:
Kính lúp để xem xét DN

Financial Reporting

Báo cáo tài chính

Financial Reporting



NHỮNG NGƯỜI SD THÔNG TIN KTQT

- HĐQT
- CEO
- CFO
- PTGD
- CÁC NHÀ QL BFKD
- QUẢN ĐỐC
- PHỤ TRÁCH KHO
- ...



So sánh KTQT và KTTC

	K ^h toán tài chính	K ^h toán qu ^{ản} tr ^ị
M ^{ục} đích	Cung c ^{ấp} thông tin v ^ề tình hình tài chính và k ^ế qu ^ả kinh doanh c ^{ủa} doanh nghi ^{ệp}	Cung c ^{ấp} thông tin cho v ^ị c ^{ấp} l ^{ập} k ^ế ho ^{ạch} , ki ^{ểm} soát và đánh giá k ^ế qu ^ả
Các lo ^{ại} báo cáo	B ^{ảng} cân đ ^{ối} k ^ế , Báo cáo k ^ế qu ^ả ho ^{ạt} đ ^{ộng} kinh doanh, BC LCTT	Đ ^{ều} nhi ^{ều} đ ^{ạng} khác nhau và không có tuân m ^{ẫu} chu ^{ẩn}
Ng ^{ười} s ^ử d ^{ụng}	Nhà đ ^{ầu} t ^ư , ch ^ủ n ^{hà} và các đ ^{ối} t ^{ương} liên quan bên ngoài doanh nghi ^{ệp}	Các nhà qu ^{ản} tr ^ị và đ ^{ối} t ^{ương} liên quan bên trong doanh nghi ^{ệp}
Đ ^{ặc} đi ^{ểm} thông tin	Ch ^ủ y ^{ếu} là các thông tin đã x ^{ảy} ra trong quá kh ^ứ , mang tính t ^{hực} h ^{ành}	Có c ^ả các thông tin trong quá kh ^ứ , hi ^{ện} t ^{ại} và t ^{ương} lai, có c ^ả t ^{hực} h ^{ành} và b ^{ên} ph ^{ản}

So sánh KTQT và KTTC

	Kế toán tài chính	Kế toán quản trị
Chuẩn mực tuân theo	VAS và các chuẩn mực kế toán quốc tế được chấp nhận tại Việt Nam- GAAP	Không
Đối tượng báo cáo	Thông thường là toàn bộ công ty	Có thể từng bộ phận của doanh nghiệp
Kỳ báo cáo	Thông thường theo năm, quý, tháng	Tùy theo nhu cầu của doanh nghiệp

Vị trí QL quy trình và vị trí QL hoạt động hỗ trợ (Line Position and Staff position)

- Vị trí quy trình là vị trí trực tiếp liên quan tới hoạt động của tổ chức, là người chịu trách nhiệm trực tiếp để đạt được mục tiêu.

- Ví dụ: giám sát sản xuất trong nhà máy sản xuất.



- Vị trí QL hoạt động hỗ trợ là vị trí gián tiếp liên quan tới hoạt động, có nhiệm vụ giúp đỡ quản lý quy trình.

- Ví dụ: kế toán chi phí trong nhà máy sản xuất.



TOP MANAGEMENT

Board of Directors

Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Vice Chairman of the Board

Senior Executive Vice President and Chief of Corporate Operations

STAFF POSITIONS

Executive VP
Corporate Affairs

Executive VP for
China Affairs

Executive VP and
General Counsel

Executive VP and
Chief Strategic Officer

Executive VP for
Government Relations

Executive VP and
Chief Financial Officer

LINE POSITIONS

ABC, Inc.
President

Operating Units

Disney Consumer Products
Chairman & President

Operating Units

Walt Disney Imagineering
Vice Chairman & President

Operating Units

Disneyland Paris
Chairman

Operating Units

Walt Disney Studios
Chairman

Operating Units

Walt Disney Feature Animation
Chairman & President

Operating Units

Walt Disney Attractions
Chairman & President

Operating Units

Buena Vista Internet Group
Chairman

Operating Units

Giám đốc tài chính (CFO or Controller)

Đứng đầu hệ thống KTQT và kế toán tài chính với trách nhiệm:

- Giám sát nhân viên kế toán.
- Chuẩn bị thông tin và các báo cáo quản trị và tài chính.
- Phân tích thông tin kế toán.
- Lập kế hoạch và đưa ra quyết định.



Cán bộ phụ trách ngân quỹ - đầu tư (Treasurer)

Chịu trách nhiệm hy động vốn và bảo vệ tài sản của tổ chức.

- Quản lý quan hệ với các tổ chức tài chính.
- Làm việc với các nhà đầu tư hiện tại và nhà đầu tư tiềm năng.
- Quản lý các khoản đầu tư.
- Thiết lập chính sách tín dụng.
- Quản lý mức bảo hiểm



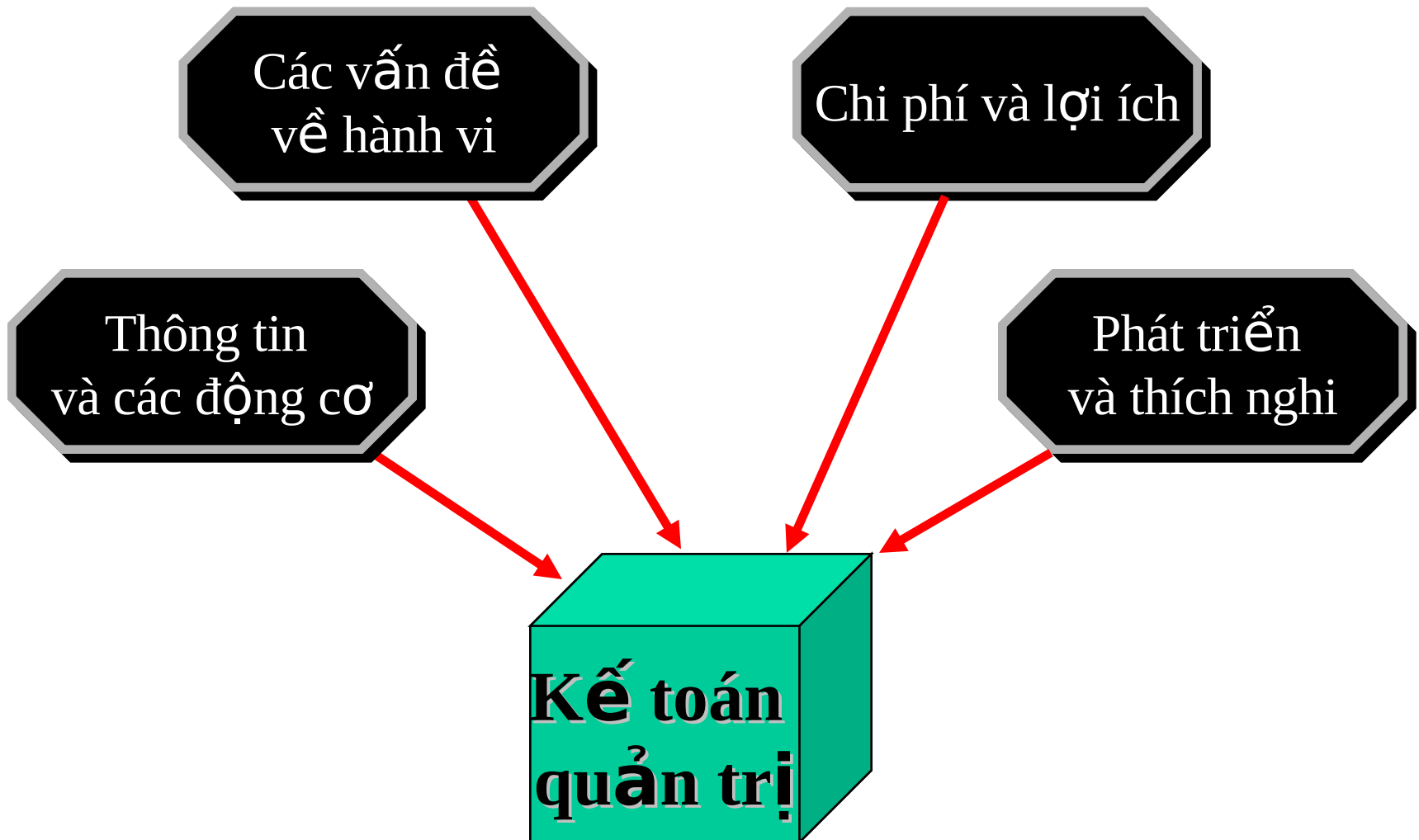
Kiểm toán nội bộ (Internal Audit)

Chịu trách nhiệm xem xét lại các thủ tục, ghi nhận và báo cáo kế toán của cả kiểm soát và thủ quỹ.

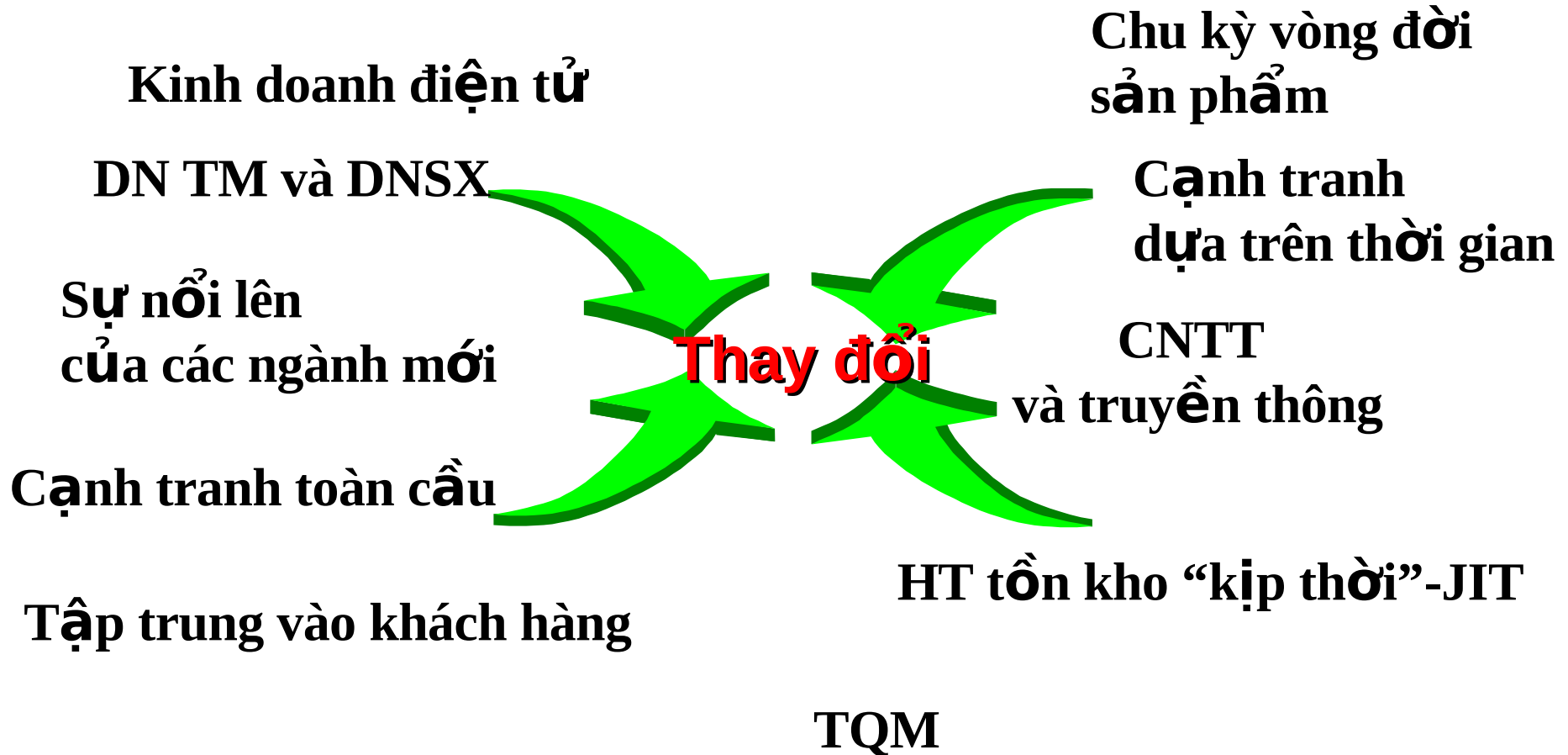
- Bày tỏ quan điểm với quản lý cấp cao liên quan tới hiệu suất của hệ thống kế toán của các tổ chức.



Những vấn đề ảnh hưởng đến KTQT



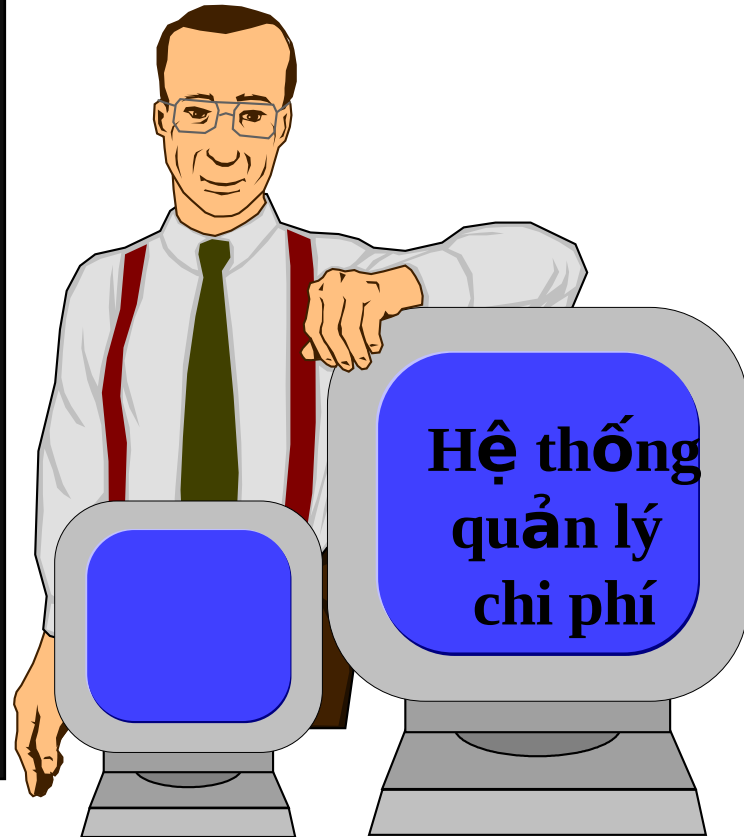
Phát triển KTQT thích nghi với môi trường KD



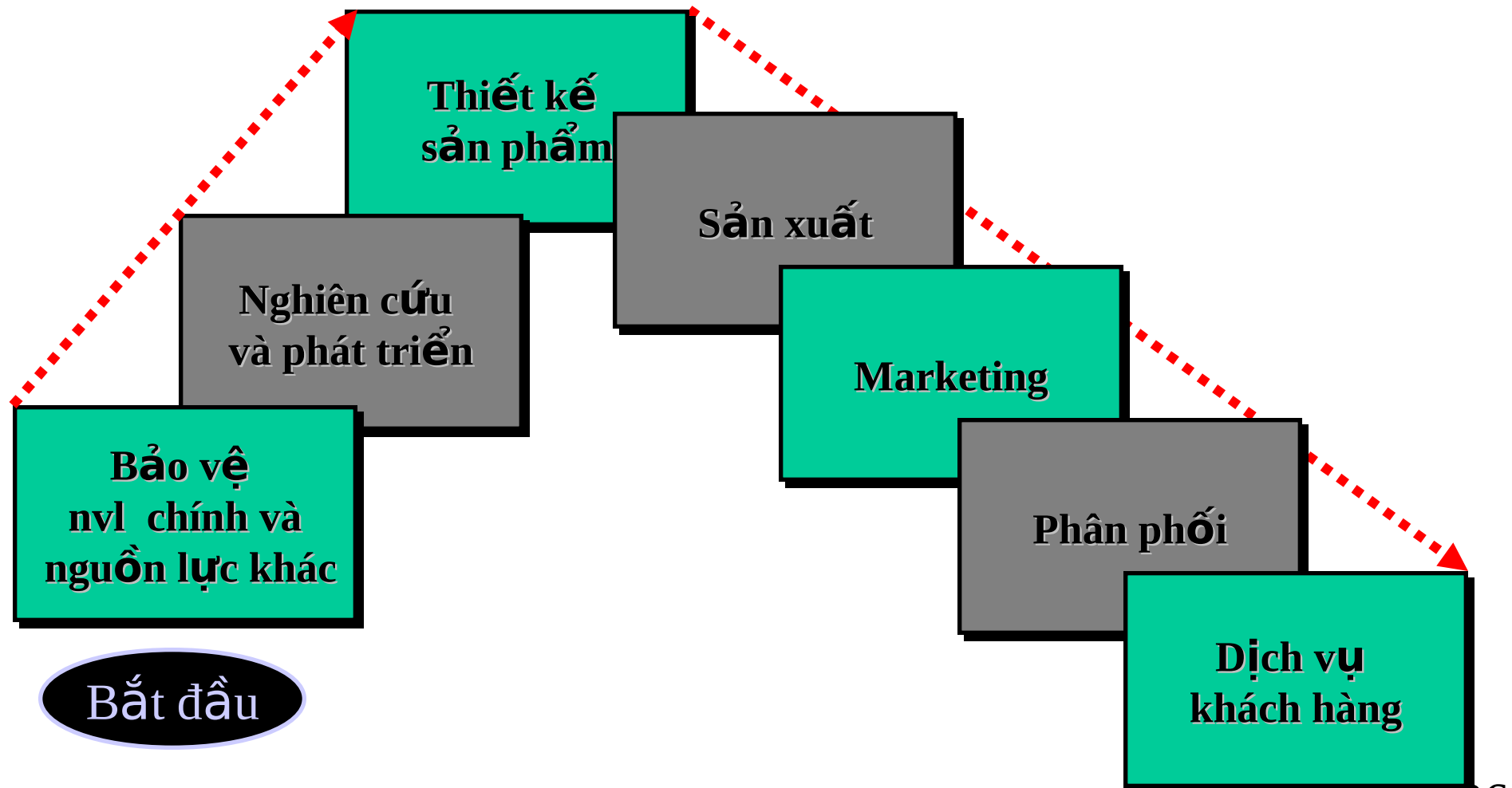
CÁC HỆ THỐNG QUẢN LÝ CF

Mục tiêu

- 1 Đo lường chi phí đã sử dụng
- 2 Nhận dạng và loại bỏ những chi phí bất hợp lý (non-value-added costs).
- 3 Xác định tính hiệu quả và hiệu suất của các hoạt động chính.
- 4 Nhận dạng và đánh giá những hoạt động mới có thể giúp cải thiện hoạt động kinh doanh.

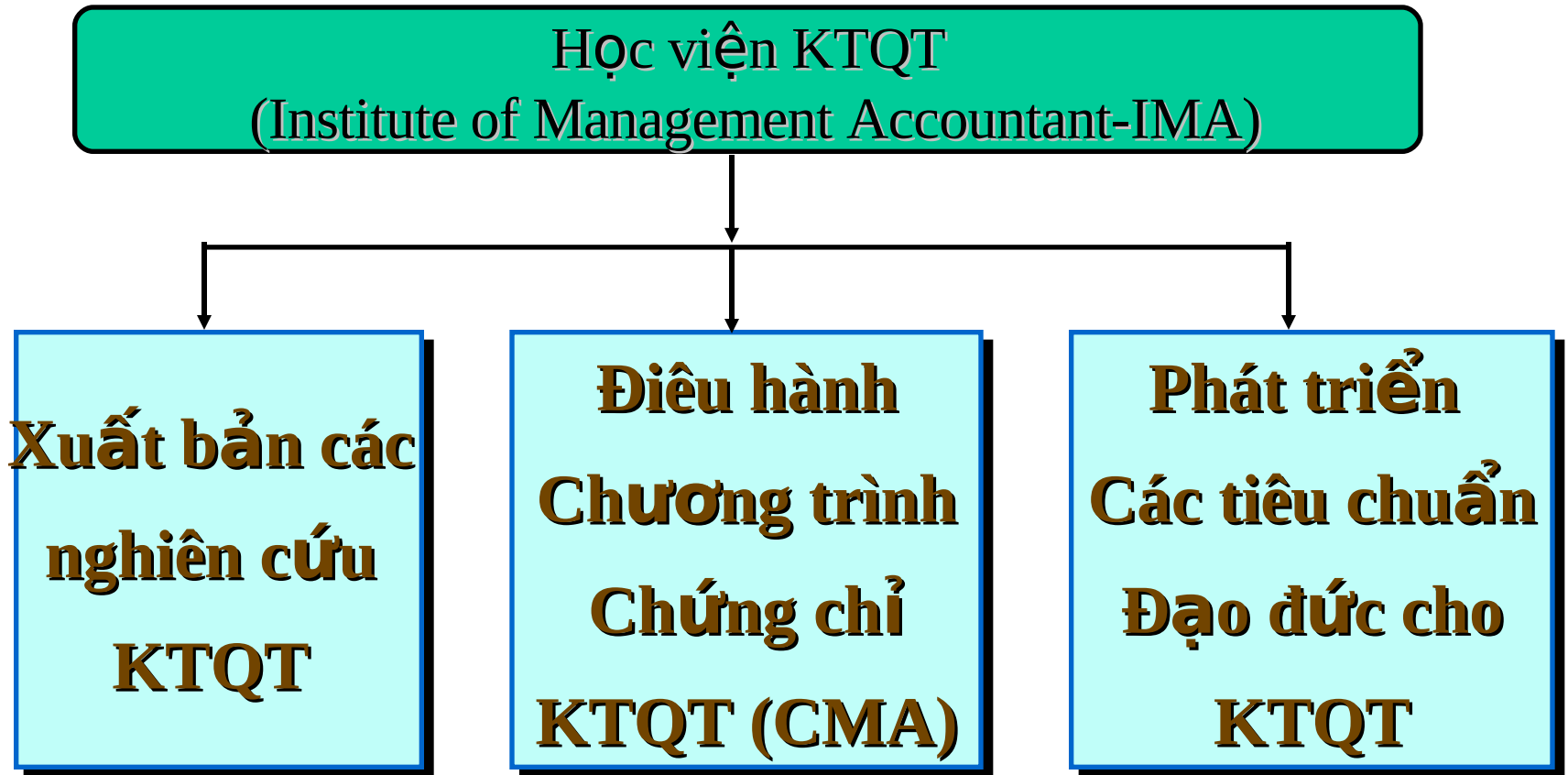


QUẢN LÝ CF CHIẾN LƯỢC VÀ CHUỖI GIÁ TRỊ



TỔ CHỨC NGHỀ NGHIỆP

Các tổ chức chuyên nghiệp



TỰ NGHIÊN CỨU

- Học viện kế toán quản trị tổ chức một khoá học cấp bằng kế toán quản trị, học viên sẽ được công nhận là Kế toán viên quản trị.
- **Địa chỉ:** www.inanet.org/

TỰ NGHIÊN CỨU

Yêu cầu: Trả lời những câu hỏi sau:

1. Mục tiêu của chương trình đào tạo này là gì?
2. Yêu cầu kinh nghiệm là gì?
3. Số giờ học tập liên tục yêu cầu là bao nhiêu? và hình thức đánh giá của khoá học là gì?

XU HƯỚNG ĐẠO ĐỨC TRONG KD

Các vụ bê bối trong kinh doanh diễn ra trong những năm gần đây không những thể hiện những hành vi phi đạo đức trong kinh doanh là vi phạm luân lý mà còn ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế. Do đó, sẽ dẫn đến những sự thay đổi trong phương pháp quản lý và kế toán. (Sarbanes-Oxley Act)



ĐẠO ĐỨC NGHỀ NGHIỆP



- ✓ Năng lực
- ✓ Tin cẩn
- ✓ Liêm chính
- ✓ Tín nhiệm

NỘI DUNG CHÍNH CỦA KTQT

- Kế toán chi phí và giá thành
- Lập dự toán ngân sách, kiểm soát chi phí
- Phân tích mối quan hệ chi phí-khối lượng- lợi nhuận
- Sử dụng thông tin kế toán để ra quyết định

Kết thúc chương 1

