


KẾ TOÁN QUẢN TRỊ



Tp. HCM, tháng 3/2012

Thông tin chung về môn học

- Tên môn học: Kế toán quản trị
- Số tín chỉ: 3 tín chỉ
- Các học phần tiên quyết:
 - (i) Nguyên lý kế toán;
 - (ii) Nguyên lý thống kê và thống kê doanh nghiệp.

2

Thời lượng

- Trên lớp:
 - + Lý thuyết: 30 tiết
 - + Bài tập, thảo luận, thực hành; kiểm tra: 15 tiết
- Tự học, tự nghiên cứu của sinh viên: 30 tiết

3

Mục tiêu



- Nắm bắt được những thuật ngữ và khái niệm cơ bản dùng trong kế toán quản trị;
- Vai trò và chức năng của kế toán quản trị trong hoạt động của doanh nghiệp;
- Ứng dụng những công cụ và kỹ năng kế toán quản trị để phân tích các tình huống kinh doanh qua đó giúp nắm bắt được những cơ hội cũng như xác định được những thách thức của doanh nghiệp;
- Đo lường và đánh giá chi phí/khả năng sinh lời theo sản phẩm, quy trình, công việc cũng như các quyết định kinh doanh nhằm đưa ra những thông tin cần thiết để giải quyết các vấn đề mà doanh nghiệp gặp phải trong hoạt động kinh doanh.

4

Tóm tắt nội dung học phần



- Kế toán chi phí và giá thành
- Lập dự toán ngân sách và kiểm soát chi phí
- Phân tích mối quan hệ giữa chi phí-khối lượng-lợi nhuận
- Sử dụng thông tin kế toán quản trị để đưa ra quyết định: bao gồm sử dụng thông tin kế toán quản trị trong việc ra các quyết định ngắn hạn và quyết định dài hạn.

5

Tài liệu học tập



- ❖ **Giáo trình:**
 - PGS. TS Nguyễn Năng Phúc, "Kế toán quản trị doanh nghiệp", tái bản lần 1, Nhà xuất bản tài chính, 2008.
 - TS Huỳnh Lợi, "Kế toán quản trị", Nhà xuất bản giao thông vận tải, 2009.
- ❖ **Sách tham khảo**
 - Weygandt, Kieso, Kimmel, "Kế toán quản trị- Công cụ để ra quyết định kinh doanh", người dịch: ThS. Đỗ Minh Hoàng, Đại học Ngoại Thương, năm 2005.
 - TS. Huỳnh Lợi, "Hệ thống bài tập và bài giải kế toán quản trị", Nhà xuất bản Thống kê, năm 2007
- ❖ **Websites:**
 - Bộ Tài chính: www.mof.gov.vn
 - Forum kế toán viên: www.webketoan.com
 - Ketoantruong.com.vn

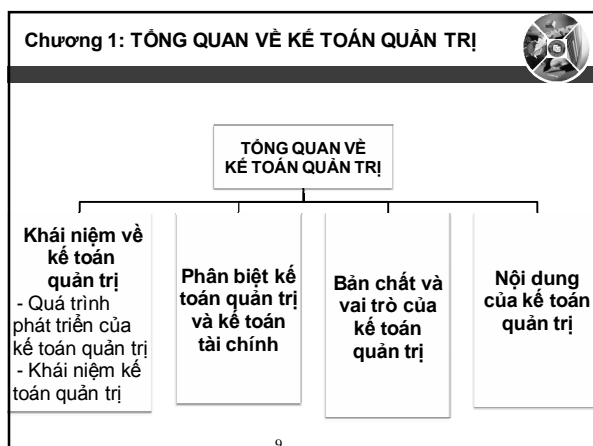
6


Phương pháp đánh giá	Số lần	Trọng số (%)
Chuyên cần		10
Kiểm tra giữa kỳ	1	15
Thực hành	3	15
Thi kết thúc học phần	1	60
Tổng cộng		100

7

Nội dung chi tiết
Chương 1: TỔNG QUAN VỀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ
Chương 2: CHI PHÍ VÀ GIÁ THÀNH
Chương 3: DỰ TOÁN NGÂN SÁCH
Chương 4: KẾ TOÁN TRÁCH NHIỆM
Chương 5: MỐI QUAN HỆ GIỮA CHI PHÍ – KHÔI LƯƠNG – LỢI NHUẬN
Chương 6: KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VỚI VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH


8



1.1. Khái niệm về kế toán quản trị 


1.1.1. Quá trình phát triển của KTQT
1.1.2. Khái niệm KTQT

10

1.1.1. Quá trình phát triển của KTQT 


Giai đoạn 1	
Giai đoạn 2	
Giai đoạn 3	
Giai đoạn 4	

11

1.1.2. Khái niệm KTQT 


- ❖ Theo Ronald W. Hilton, Giáo sư Đại học Cornell (Mỹ): "Kế toán quản trị là một bộ phận của hệ thống thông tin quản trị trong một tổ chức mà nhà quản trị dựa vào đó để hoạch định và kiểm soát các hoạt động của tổ chức"
- ❖ Theo Ray H. Garrison: "Kế toán quản trị cung cấp tài liệu cho các nhà quản lý là những người bên trong tổ chức kinh tế và có trách nhiệm trong việc điều hành và kiểm soát mọi hoạt động của tổ chức đó"
- ❖ Theo các Giáo sư đại học South Florida là Jack L. Smith; Robert M. Keith và William L. Stephens: "Kế toán quản trị là một hệ thống kế toán cung cấp cho các nhà quản trị những thông tin định lượng mà họ cần để hoạch định và kiểm soát"

12




Theo định nghĩa của Viện kế toán viên quản trị Hoa Kỳ:

KTQT là quá trình nhận diện, đo lường, phân tích, diễn giải và truyền đạt thông tin trong quá trình thực hiện các mục đích của tổ chức. Kế toán quản trị là một bộ phận thống nhất trong quá trình quản lý và nhân viên kế toán quản trị là những đối tác chiến lược quan trọng trong đội ngũ quản lý của tổ chức.






13




Theo Luật Kế toán Việt Nam (Khoản 3, Điều 4):



“KTQT là việc thu thập xử lý, phân tích và cung cấp thông tin kinh tế, tài chính theo yêu cầu quản trị và quyết định kinh tế, tài chính trong một đơn vị kế toán”.



14

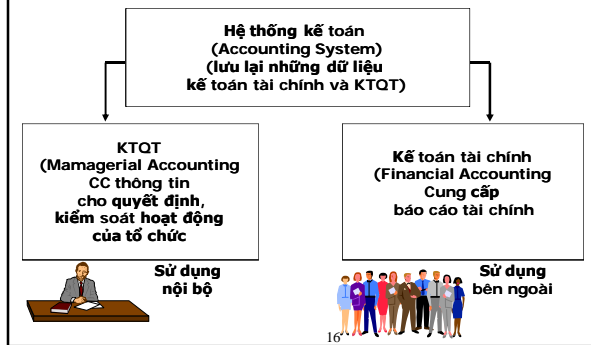


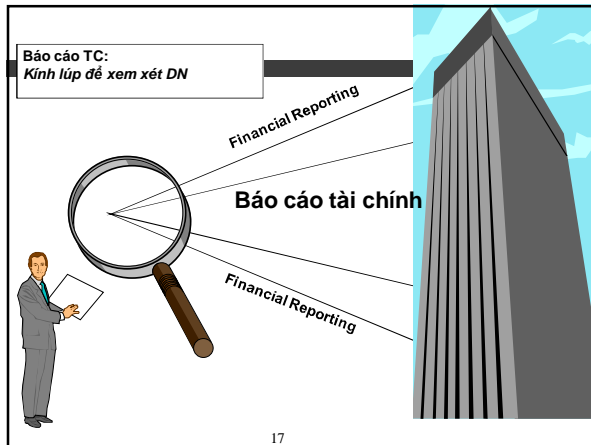
Đối tượng của kế toán quản trị: là quá trình khai thác sự hình thành và phát sinh các loại chi phí khác nhau nhằm hướng đến việc thực hiện các mục tiêu đã được xác định



15

1.2. Phân biệt kế toán quản trị và kế toán tài chính





NHỮNG NGƯỜI SD THÔNG TIN KTQT

- ❖ HĐQT
- ❖ CEO
- ❖ CFO
- ❖ PTGD
- ❖ CÁC NHÀ QL BFKD
- ❖ QUẢN ĐỐC
- ❖ PHỤ TRÁCH KHO
- ❖ ...

18

1.2. Phân biệt kế toán quản trị và kế toán tài chính		
CĂN CỨ PHÂN BIỆT	KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	KẾ TOÁN TÀI CHÍNH
Giống nhau	1. Cùng nghiên cứu và cung cấp thông tin kinh tế tài chính định lượng gắn liền với các quan hệ kinh tế, pháp lý để quản lý, điều hành tổ chức. 2. Cùng ghi nhận và thể hiện trách nhiệm, quyền lợi vật chất, pháp lý của tổ chức, nhà quản trị. 3. Cùng sử dụng thông tin ban đầu trên hệ thống thông tin kế toán căn bản (kế toán đại cương).	
19		

1.2. Phân biệt kế toán quản trị và kế toán tài chính		
Khác nhau	KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	KẾ TOÁN TÀI CHÍNH
Đối tượng phục vụ		
Đặc điểm thông tin		
Phạm vi báo cáo		
Kỳ báo cáo		
Quan hệ với lĩnh vực khác		
Tính pháp lý		

1.3. Bản chất và vai trò của kế toán quản trị	
1.3.1. Bản chất của kế toán quản trị	

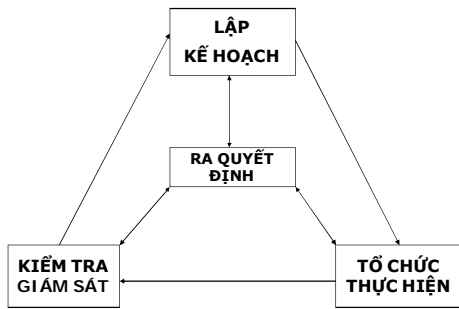


1.3.2. Vai trò của kế toán quản trị

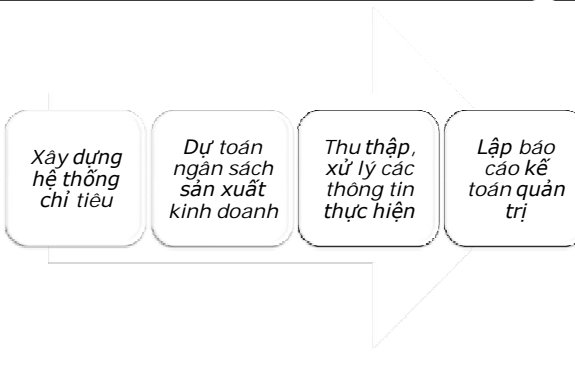


Vai trò của kế toán quản trị trong hệ thống quản lý doanh nghiệp

Quy trình quản trị doanh nghiệp:



Quy trình của kế toán quản trị



1.4. Nội dung của kế toán quản trị


- Kế toán chi phí và giá thành
- Lập dự toán ngân sách, kinh doanh
- Phân tích mối quan hệ chi phí - khối lượng - lợi nhuận
- Sử dụng thông tin kế toán để ra quyết định
- Kế toán quản trị một số khoản mục khác

XU HƯỚNG ĐẠO ĐỨC TRONG KD

Các vụ bê bối trong kinh doanh diễn ra trong những năm gần đây không những thể hiện những hành vi phi đạo đức trong kinh doanh là vi phạm luân lý mà còn ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế. Do đó, sẽ dẫn đến những sự thay đổi trong phương pháp quản lý và kế toán. (Sarbanes-Oxley Act)



ĐẠO ĐỨC NGHỀ NGHIỆP



- ✓ Năng lực
- ✓ Bảo mật
- ✓ Liêm chính
- ✓ Khách quan

KẾT THÚC CHƯƠNG 1



CHÚC CÁC BẠN THÀNH CÔNG