

Kỹ thuật phần mềm ứng dụng



Chương 2

Các pha trong phát triển phần mềm (Phần 2)

Pha lập kế hoạch

9/5/2017

2.2.1. Lập kế hoạch (planning)

- *Khởi tạo dự án*
- *Phân tích tính khả thi*
- *Quản trị dự án*

2.2.1. Lập kế hoạch Khởi tạo dự án

- *Tạo và đánh giá các mục tiêu cơ bản của hệ thống mới*
- *Xác định giá trị nghiệp vụ*
- *Đưa ra các thông tin cơ bản về hệ thống được đề xuất*
- *Tiến hành phân tích tính khả thi*

Phân tích tính khả thi

- *Khả thi về mặt kỹ thuật:*
 - *Trả lời câu hỏi “Chúng ta có thể xây dựng được hệ thống này không?”.*
 - *Lý do cản trở việc xây dựng thành công hệ thống?*
 - *Sự hiểu biết của người dùng và của người phân tích với ứng dụng*
 - *Hiểu không rõ về công nghệ*
 - *Dự án có quy mô càng lớn thì càng có nhiều rủi ro*
 - *Sự tương thích của dự án với công nghệ hiện có của tổ chức*

2.2.1. Lập kế hoạch

Phân tích tính khả thi

- *Khả thi về kinh tế*
 - *Trả lời câu hỏi “Chúng ta có nên xây dựng hệ thống này không?”*
 - *Xác định loại chi phí và lợi nhuận*
 - *Xác định giá trị chi phí và lợi nhuận*

2.2.1. Lập kế hoạch

Phân tích tính khả thi

- *Khả thi về mặt tổ chức*
 - *Trả lời câu hỏi: “Nếu chúng ta xây dựng hệ thống, nó có được triển khai hay không, ai sẽ là người dùng,...”*
 - *Cách đánh giá:*
 - *Các mục tiêu của dự án có phù hợp với mục tiêu của nghiệp vụ hay không*
 - *Tiến hành phân tích các bên liên quan*

2.2.1. Lập kế hoạch

Quản trị dự án

- *Xác định quy mô dự án*
- *Xây dựng và quản lý kế hoạch công việc*
- *Phân công công việc*
- *Điều phối các hoạt động của dự án*

Ví dụ tạo kế hoạch làm việc

Thông tin về công việc	Giá trị mẫu
Tên công việc	Phân tích khả thi về kinh tế
Ngày bắt đầu	10/11/2007
Ngày kết thúc	25/11/2007
Người thực hiện	Mary smith
Kết quả	Bản phân tích lợi nhuận-chi phí
Trạng thái hiện tại	Đang thực hiện
Độ ưu tiên	Cao
Tài nguyên cần thiết	Phần mềm bảng tính
Thời gian dự tính	60 giờ
Thời gian thực tế	45 giờ

Các thông tin trong bản kế hoạch công việc